

# MEMBANDINGKAN REFORMASI PAJAK PENGHASILAN DI INDONESIA DAN SINGAPURA MENGUNAKAN PENDEKATAN LUDER'S CONTINGENCY MODEL

Artikel ini telah ditarik  
oleh penulisnya (diharapkan)  
surat di bawah ini

Abstract

This study aimed to compare the tax reform in terms of income tax in Indonesia and Singapore, using *Luder's Contingency Model* to determine the stimuli, providers and users of information, and implementation barriers. This study uses literature which analyzed into *Luder's Contingency Model*. We use secondary data obtained from newspaper information on government financial institutions in both countries. The research suggests that there are differences between Indonesia and Singapore in terms of tax reform in terms of income tax comprise change stimuli, implementation barriers and/or interested parties who support tax reform. *Luder's Contingency Model* suggest that tax reform can succeed if given enough stimulus and minimize barriers to the implementation of tax reform. Tax revenue, tax ratio, investment climate and low level of public's trust contribute to Indonesia's tax reform. On the contrary, tax reform in Singapore is triggered by economic recession, willingness to increase the engagement of foreign investors and workload of tax authorities.



# UNIVERSITAS AIRLANGGA

## PROGRAM STUDI DI LUAR DOMISILI DI BANYUWANGI

Kampus Banyuwangi : Jl. Wijaya Kusuma No. 113 Banyuwangi, Telp : 0333-417788, Fax: 0333-428890  
Sekretariat Surabaya : Ruang Amerta 305 Kantor Manajemen Lt.3 Kampus C Mulyorejo Surabaya  
Telp/Fax. +6231 58259501, Website : <http://www.pdd.unair.ac.id> email : [info@pdd.unair.ac.id](mailto:info@pdd.unair.ac.id)

Nomor : 298 /UN3.1.16/PPd/2017  
Lampiran : -  
Perihal : Permohonan pembatalan publikasi artikel  
UNEJ e-prosiding seminar nasional Prodi  
Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNEJ

Kepada Yth : **Ketua Panitia Seminar Nasional Manajemen UNEJ**  
Di  
Tempat

Sehubungan dengan surat ini, yang bertanda di bawah ini :

Nama : **Deddy Kurniawansyah.**  
Pekerjaan : **Dosen PDD UNAIR di Banyuwangi.**  
Peserta : **Presenter Seminar Nasional Manajemen Unej 2016.**  
Judul : **Membandingkan Reformasi Pajak Penghasilan (PPh) Di Indonesia dan Singapura Menggunakan Pendekatan Luder's Contingency Model.**

Kami memohon atas kesediaan, dan kemurahan hati Bapak untuk membatalkan atau tidak mencantumkan artikel tersebut pada e-prosiding yang bapak publikasikan, dikarenakan artikel telah masuk jurnal nasional yang mengisyaratkan bahwa artikel tersebut tidak boleh dipublikasikan sebelumnya. Kami juga memohon atas kesediaan Bapak untuk menyertakan secara tertulis bahwa artikel tersebut tidak dipublikasikan kembali, sebagai bukti kami kepada pihak jurnal.

Untuk itu, besar harapan kami, bapak dapat membantu agar artikel tersebut tidak dipublikasikan di e-prosiding kembali. Atas perhatiannya kami mengucapkan terima kasih.

Banyuwangi, 17 Maret 2017

Pemohon,

**Deddy Kurniawansyah, S.E., M.A., Ak**

NIP. 19890923 201611 3 101



Mengetahui,  
Ketua Program Studi

**A.A' Gde Satia Utama, SE., M.Ak., Ak., CA**

NIP. 19821015 200501 1 001